

ŠIAULIŲ SPORTO MEDICINOS CENTRAS 2016-2018 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas	Šiaulių sporto medicinos centro direktorius Danius Tankūnas
-----------------------	-------------------------------------------------------------

Situacijos analizė

Išorinės aplinkos analizė

Politiniai-teisiniai veiksniai.

Šiaulių sporto medicinos centras yra biudžetinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, pavaldi Kūno kultūros ir sporto departamentui prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, LR sveikatos sistemos įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymais, Kūno kultūros ir sporto įstatymu, Kūno kultūros ir sporto departamento sprendimais, Šiaulių sporto medicinos centro nuostatais.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa, esanti įstatyminė bazė numato sporto plėtrą, todėl didėja sportuojančių skaičius ir sporto medicinos paslaugų poreikis.

Ekonominiai veiksniai.

Lietuvos ekonomikai 2009 m. patyrus ekonominę krizę, kurią paskatino pasaulinė ekonomikos krizė, turėjo įtakos ir Lietuvos sporto medicinos centrų veiklai: reikėjo koreguoti planus, nebuvo galima vykdyti priemonių, kurioms reikalingas finansavimas, ženkliai sumažintas darbo užmokesčio fondas. Dabartiniu metu investicijos į sporto medicinos centrus yra minimalios, lėšų vos pakanka įstaigos funkcionavimui, atlyginimams ir socialinio draudimo išmokoms. Nepakanka lėšų medicininės aparatūros įsigijimui, įstaigos modernizavimui ir atnaujinimui. Nepakankamas sporto medicinos centrų finansavimas riboja veiklos galimybes ir didina atsilikimą nuo kitų sveikatos sistemos sričių.

Tačiau, nepaisant ekonominio sunkmečio, numatoma gerinti sportininkų sveikatos priežiūros sąlygas sporto medicinos centruose. Pagerėjus ekonominei situacijai šalyje, pagerės ir įstaigos finansavimas, tuo pačiu ir materialinė-techninė bazė. Jau pradėtos gauti papildomos lėšos medicininės įrangos įsigijimui, darbo užmokesčio pakėlimui, išlaidoms.

Socialiniai veiksniai.

Šioje srityje yra nemažai rizikos veiksnių, kurie gali įtakoti įstaigos strateginio veiklos plano kryptis: nepalanki demografinė padėtis šalyje, mažėjantis gyventojų skaičius mieste, blogėjantis vaikų sveikatos indeksas, šiuolaikinių reikalavimų neatitinkanti sporto medicinos centro materialinė bazė. Labai svarbi sąlyga užtikrinant sportininkų sveikatos priežiūrą-palankių sąlygų sudarymas. Svarbu nuolat atnaujinti medicininę aparatūrą, gerinti materialinę bazę, neatsilikant nuo naujausių sveikatos apsaugos sistemos technologijų. 2014 metais įsteigus Šiaulių Vijolių sporto gimnaziją, bei didėjant sporto mokyklų, sporto klubų skaičiui, atsiranda didesnės galimybės Šiaulių apskrities gyventojams sportuoti, o tuo pačiu didės ir poreikis sporto medicinos paslaugų teikimui.

Technologiniai veiksniai.

Informacinės ir komunikacinės technologijos vis labiau veikia sveikatos apsaugos sistemą, daro įtaką visam procesui. Prisijungus prie internetinio ryšio, informacija platinama elektroniniu paštu, sukurta internetinė svetainė.

Sporto medicinos centre kompiuterizuotos septynios darbo vietos – daugiausia administracijos

darbuotojai, kurie visi yra įgiję žinias, atitinkančias kompiuterinio raštingumo standarto technologinę dalį.

Artimiausiu metu yra būtina kompiuterizuoti sporto medicinos gydytojų ir reabilitologo darbo vietas, prijungiant prie kuriamos bendros Lietuvos sporto medicinos centrų informacinės sistemos. Visa kompiuterinė technika reikalauja nuolatinio atnaujinimo bei papildymo. Norint geresnės proceso kokybės, reikia siekti, kad didesniai darbuotojų skaičiui būtų prieinamos šiuolaikinės informacinės technologijos. Be to būtina įrengti elektroninę pacientų registravimo sistemą registratūroje ir išankstinio registravimo sistemą internete.

Vidinės aplinkos analizė

Organizacinė struktūra.

Šiaulių sporto medicinos centras (toliau-ŠSMC) yra įkurtas 1951 metais. Tai vienintelė tokio pobūdžio įstaiga Šiaulių apskrityje, aptarnaujanti 8 Šiaulių miesto ir 6 rajono sporto mokyklų auklėtinius ir judėjimo „Sportas visiems“ dalyvius. Kai kurios Šiaulių miesto sporto mokyklos turi sporto medicinos kabinetus, bet tik vienas kabinetas yra licencijuotas, o rajonuose, nesant sporto medicinos kabinetų, sportininkams teikiamos ne kvalifikuotos paslaugos, todėl būtina artimiausiu laikotarpiu planuoti nuotolinių darbo vietų arba sporto medicinos kabinetų steigimą Šiaulių apskrities rajonuose. Nuo 2015 metų Šiaulių sporto gimnazijai centras teikia mobiliąją sporto medicinos gydytojo (0,5 etato) paslaugą.

Žmogiškieji ištekliai.

Įstaigoje patvirtinta 29,25 etato.

Centre dirba 37 darbuotojai. Iš jų 13 gydytojų, 2 kineziterapeutas, 14 slaugytojų, 5 administracijos darbuotojai. 19 įstaigos darbuotojų turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą. Įstaigos vadovas yra įgijęs vadybos magistro laipsnį.

ŠSMC turi kvalifikuotus sporto medicinos specialistus, bet tik 2,75 etato. Dėl žemų atlyginimų ir nepakankamo sporto medicinos gydytojų ruošimo Lietuvos universitetuose jų labai trūksta.

Planavimo sistema.

Įstaiga savo veiklą planuoja rengdama centro strateginį veiklos planą, įstaigos metų veiklos planą, kurie yra derinami su Kūno kultūros ir sporto departamento strateginiu planu. Darbas planuojamas daugiau ne pagal poreikius, o pagal gaunamus asignavimus.

Finansiniai ištekliai.

Šiaulių sporto medicinos centro veikla finansuojama iš valstybės biudžeto ir spec. programos lėšų. Taip pat iš kitų finansavimo šaltinių: 2% gyventojų pajamų paramos mokestis, patalpų nuoma.

Ryšų sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

Šiaulių sporto medicinos centras naudojami įvairiomis ryšio priemonėmis: UAB „Splus“, UAB „Tele2“.

Šiuo metu įstaigoje kompiuterizuotos 7 darbo vietos, visos jos prijungtos prie interneto. Esamas internetinis ryšys sudaro sąlygas keisti informacija su kitomis institucijomis.

Įstaigos buhalterinė apskaita vykdoma taikant UAB AGNUM buhalterinę programą. Bankiniai pavedimai, mokėjimai bei kitos operacijos atliekamos naudojant bankų internetinę sistemą. Kai kuri kompiuterinė įranga moraliai pasenusi, ją būtina keisti, nesukurta informacinė sistema tarp sporto medicinos tarnybų institucijų.

Vidaus darbo kontrolės sistema.

Įstaigoje veikia medicininio audito grupė. Finansinę veiklą kontroliuoja įstaigos direktorius.

Įstaigos veiklos priežiūrą vykdo steigėjas – Kūno kultūros ir sporto departamentas prie Lietuvos

Respublikos Vyriausybės, turintis vidaus audito skyrių.

SSGG (stiprybių, silpnųjų, galimybių ir grėsmių) analizė

Stiprybės:

1. Sporto medicinos tarnyba Šiaulių apskrityje turi aiškią struktūrą;
2. Didėjant sportuojančių skaičiui, didės sporto medicinos paslaugų poreikis.

Silpnybės:

1. Nepakankamas įstaigos finansavimas, trūksta žmogiškųjų išteklių (sporto medicinos gydytojai, gydytojai specialistai), labai maži gydytojų ir slaugytojų atlyginimai.
2. Netobula įstatyminė bazė, reglamentuojanti sportuojančių asmenų priežiūrą;
3. Trūksta lėšų pastatų renovacijai ir pasenusios medicininės aparatūros atnaujinimui.

Galimybės:

1. Pakankama specialistų kvalifikacija, didelė jų patirtis, gerėjantis kitų sveikatos sistemos sričių paslaugų prieinamumas;
2. KKSD pagalba renovuojant pastatus ir atnaujinant medicininę aparatūrą.
3. Įsteigus Šiaulių sporto gimnaziją, augs sporto paslaugų poreikis.
4. Pastatius naują sporto medicinos centro pastatą prie Šiaulių sporto gimnazijos, pagerėtų sporto medicinos paslaugų prieinamumas, perspektyvams regiono moksleiviams.

Grėsmės:

1. Mažėjant žmogiškiesiems ištekliams (sporto medikams ir gydytojams specialistams), gali pablogėti specializuota sporto medicinos paslaugų kokybė;
2. Nepalanki demografinė situacija Šiaulių apskrityje (mažėja žmonių skaičius, didėja emigracija);
3. Blogėjantys visuomenės sveikatos rodikliai - sportuoti ateina vis prastesnės sveikatos vaikai.

MISIJA Užtikrinti sportuojantiems Šiaulių apskrities gyventojams kokybišką specializuotą sveikatos priežiūrą.

Institucijos strateginis tikslas ir efekto kriterijai:

Kodas	Strateginio tikslo pavadinimas.
	Ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią visuomenę, profesionaliai rengti talentingus sportininkus siekti aukščiausių sportinių rezultatų.
01	
Strateginio tikslo aprašymas:	
Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdoma programa:	
Kodas	Vykdomos programos pavadinimas
01.14	Kūno kultūros ir sporto plėtra.

E-01-02 Laimėta medalių Olimpinėse žaidynėse, Pasaulio Europos suaugusių, jaunimo ir jaunių čempionatuose, skaičius.

Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Finansavimas	2015 biudžetinių metų asignavimai (Eur.)	2016 biudžetinių metų asignavimai (Eur.)	2017 metų projektas	2018 metų projektas
1. Finansavimo šaltiniai, iš viso:	277,706	284,4	284,4	284,4
1.1. Savivaldybės lėšos, iš viso:				
1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos				
1.1.2. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos				
1.1.3. Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos				
1.2. Valstybės biudžeto lėšos, iš viso:	268,148	274,4	274,4	274,4
1.2.1. Valstybės biudžeto lėšos	268,148	274,4	274,4	274,4
1.2.2. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos				
1.2.3. Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos				
1.2.4. Valstybės investicijų programos lėšos				
1.3. Europos Sąjungos paramos lėšos				
1.4. Kiti finansavimo šaltiniai, iš viso:	9,558	10,0	10,0	10,0
1.4.1. Paskolos lėšos				
1.4.2. Rėmimo lėšos				
1.4.3. Nuosavos lėšos	9,558	10,0	10,0	10,0

Direktorius

Danius Tankūnas

Vyresnioji buhalterė

Dalia Plungytė

ŠIAULIŲ SPORTO MEDICINOS CENTRO VYKDOMOS PROGRAMOS „KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTRA“ APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	2016-2018 metai
Asignavimų vykdytojas Kodas	Šiaulių sporto medicinos centro direktorius Danius Tankūnas 01
Vykdytojas	Šiaulių sporto medicinos centras, kodas 290523080

Programos pavadinimas	Kūno kultūros ir sporto plėtra	Kodas	01.14
------------------------------	--------------------------------	--------------	-------

Programos parengimo argumentai	<p>Šia programa įgyvendinamas strateginis tikslas: sudaryti sąlygas geriausiems šalies sportininkams tinkamai pasirengti Olimpiniuose ir Parolimpininiuose vasaros žaidynėse Rio de Žaneire.</p> <p>Programa tęstinė ir ilgalaikė. Ją įgyvendinti numatoma per 2016-2018 metus ir toliau kasmet ją koreguojant.</p> <p>Programa rengiama atsižvelgiant į LR Vyriausybės programinę nuostatą Nr. 813, Vidaus reikalų ministerijos veiklos prioritetus, LR Seimo patvirtintą 2011-2020 m. Valstybinę sporto plėtros strategiją.</p> <p>Programą įgyvendins 29,25 et. turinčio Šiaulių sporto medicinos centro darbuotojai. (Išlaidos ir lėšos darbo užmokesčiui nurodytos prie programos priemonių).</p>		
Ilgalaikis prioritetas (pagal KKSD)	Skaidrumas ir atsakomybė viešajame sektoriuje	Kodas	
Šia programa įgyvendinamas įstaigos strateginis tikslas	Įgyvendinti sportininkų ir sportuotojų sveikatos priežiūrą, užtikrinančią jų pasirinktos sportinės veiklos, sportinių rezultatų pasiekimo ir sveikatos saugos poreikius.	Kodas	01
Programos tikslas	Siekti optimalių sąlygų didelio meistriškumo sportininkų rengimui.	Kodas	02
Tikslo įgyvendinimo aprašymas 02 04 Uždavins Užtikrinti sportuojančių asmenų sveikatos priežiūrą sporto medicinos centruose	<p>Priemonės:</p> <p>1. Suteikti prevencines medicinos pagaldas, diagnostikos ir sveikatą stiprinančias paslaugas sporto medicinos centruose (02-04-01).</p> <p>Pagal šią priemonę 2016 m. iš valstybės biudžeto planuojama 259,4 tūkst. Eur., iš jų: -olimpinių rinktinių ir jų pamainos Rio de Ženeiro sportininkų sveikatos tyrimų atlikimas –1,0 tūkst. Eur., sportininkų medicininė atranka į sporto mokymo įstaigas, sporto rinktines, sporto klubus ir dispanserizacija – 245,4 tūkst. Eur, sąlygų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui sportininkams užtikrinimas – 13,0 tūkst. Eur.</p> <p>2. Suteikti mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas sporto medicinos centruose (02-04-02)</p> <p>Pagal šią priemonę 2016 metus planuojama gauti: iš mokamų</p>		

	<p>reabilitacinių paslaugų teikimo 3270 Eur., o iš patalpų nuomos – 6730,0 Eur. Iš viso – 10 000 Eur. Šios lėšos bus naudojamos įrangos pirkimui, patalpų remontui, komunalinėms paslaugoms ir kitoms išlaidoms.</p> <p>3. Aprūpinti sporto medicinos centrus naujų technologijų diegimui ir esamų modernizavimui skirta medicinine diagnostine ir gydymo įranga. (02-04-03). Šiai priemonei pinigų 2016 metams buvo skirta 15 000 Eur. – bėgimo takeliui ir endoskopui (LOR gydytojo kabinetui).</p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Rezultato kriterijai:

Sportuojančių asmenų, kurių sveikatos stebėseną vykdo sporto medicinos centruose, skaičius.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:

1. Pagerės sportuojančiųjų sveikata, kas sudarys didesnes galimybes siekti planuojamų rezultatų, padidės gyventojų fizinis aktyvumas, sudarydamas prielaidas išvengti lėtinių neinfekcinių ligų, o visa tai pagerins ir sustiprins visuomenės sveikatą.
2. Sumažės Lietuvos gyventojų sergamumas ir mirtingumas, geri sportiniai rezultatai pagerins Lietuvos įvaizdį pasaulyje.
3. Programos įgyvendinimas leis saugoti ir stiprinti gyventojų sveikatą, sumažinti sergamumą ir mirtingumą, anksti išaiškinti patologines būkles, atsirandančias sporto įtakoje ir galinčias sąlygoti staigią mirtį. Specializuotas elitinių sportininkų ištyrimas, gydymas, reabilitacija padės jiems sekti aukštų sportinių rezultatų olimpinėse žaidynėse, tarptautinės varžybose, tuo pačiu garsinti Lietuvą, teikiant paslaugas neįgaliesiems ir skatinant juos sportuoti, bus sudaromos sąlygos jiems greičiau integruotis į visuomenę.
4. Įgyvendinant programą, bus teikiamos kokybiškos mokamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos: gydytojų konsultacijos, masažo, fizioterapijos, kineziterapijos paslaugos, atliekami funkciniai klinikiniai tyrimai. Už gautas lėšas bus perkami reagentai klinikinių tyrimų atlikimui bei, įsigijus naujos medicininės aparatūros ir atlikus neatidėliotinus remonto darbus, bus gerinama paslaugų kokybė. Taip pat bus apmokamos papildomos komunalinės paslaugos ir kitos išlaidos.

Galimi programų vykdymo ir finansavimo variantai:

Programos finansuojamos iš valstybės biudžeto, lėšų už mokamas paslaugas, LR labdaros ir paramos pervedamos 2% GPM lėšos.

2011-2020 m. valstybinės sporto plėtros strategijos plano dalys, susijusios su vykdoma programa:

3 Tikslas. Plėtoti sporto srities žmogiškuosius išteklius, kad jie būtų pakankami tarpinstitucinėms socialinėms programoms įgyvendinti (didėjančiam sporto vaidmeniui užtikrinti).

8 Uždavinys – Plėtoti sporto medicinos specialistų rengimą kaip neatskiriamą Lietuvos sporto medicinos plėtros programos dalį, apimančią tiek sporto medicinos darbuotojų mokymą sporto medicinos pagrindų, tiek bendrosios praktikos gydytojų ir kitų medicinos darbuotojų mokymą sporto medicinos pagrindų, siekiant visiems sportuojantiems asmenims užtikrinti kokybiškas ir specializuotas sporto medicinos paslaugas, kad būtų greitai kontroliuojama jaunųjų sportininkų atranka pagal sveikatos būklę, užkertamas kelias rizikuoti savi sveikata, tinkamai nustatomi fiziniai krūviai.

4 Tikslas. Sukurti ir (arba) atnaujinti sporto infrastruktūrą, kad ji būtų tolygiai išplėtotą visuose Lietuvos regionuose, prieinama kiekvienam gyventojui jo aplinkoje ir sudarytų tinkamas

sportavimo sąlygas įvairaus amžiaus žmonėms, neįgaliesiems, mėgėjams ir didelio meistriškumo sportininkams.

6 Uždavinys – Sukurti sporto medicinos centrų tinklą, kaip neatsiejamą Lietuvos sporto medicinos plėtros programos įgyvendinimo dalį, kad visoje šalies teritorijoje būtų tolygiai užtikrinta specializuota sportininkų ir sportuotojų sveikatos priežiūra.

Susiję Lietuvos Respublikos ir savivaldybės teisės aktai:

LR Konstitucija, LR biudžetinių įstaigų įstatymas, Penkioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa, LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymas, LR sveikatos apsaugos ministro įsakymai, Valstybinės sporto plėtros strategijos planas, Kūno kultūros ir sporto departamento 2016-2018 m. strateginis veiklos planas, Šiaulių sporto medicinos centro nuostatai.