

ŠIAULIŲ SPORTO MEDICINOS CENTRAS 2015-2017 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas	Šiaulių sporto medicinos centro direktorius Danius Tankūnas
-----------------------	---

Situacijos analizė

Išorinės aplinkos analizė

Politiniai-teisiniai veiksniai.

Tšiaulių sporto medicinos centras yra biudžetinė asmens sveikatos priežiūros staiga, pavaldi K. no kultūros ir sporto departamentui prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros staigos statymu, LR sveikatos sistemos statymu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro sakymais, K. no kultūros ir sporto statymu, K. no kultūros ir sporto departamento sprendimais, Tšiaulių sporto medicinos centro nuostatais.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa, esanti statyminė bazė numato sporto plėtrą, todėl didėja sportuojančių skaičius ir sporto medicinos paslaugų poreikis.

Ekonominiai veiksniai.

Lietuvos ekonomikai 2009 m. patyrus ekonominę krizę, kuri paskatino pasaulinę ekonomikos krizę, turėjo tokos ir Lietuvos sporto medicinos centrų veiklai: reikėjo koreguoti planus, nebuvo galima vykdyti priemonių, kurioms reikalingas finansavimas, lėkėliai sumažintas darbo užmokesčio fondas. Dabartiniu metu investicijos sporto medicinos centrų yra minimalios, lėvos pakanka staigos funkcionavimui, atlyginimams ir socialinio draudimo išmokoms. Nepakanka lėvų medicininis aparatai sigijimui, staigos modernizavimui ir atnaujinimui. Nepakankamas sporto medicinos centrų finansavimas riboja veiklos galimybes ir didina atsilikimą nuo kitos sveikatos sistemos šalių.

Tačiau, nepaisant ekonominio sunkmečio, numatoma gerinti sportininkos sveikatos priežiūros lygį sporto medicinos centruose. Pagerėjus ekonominei situacijai –alyje, pagerės ir staigos finansavimas, tuo pačiu ir materialinė –techninė bazė. Jau pradėtos gauti papildomos lėvos medicininis rangos sigijimui, darbo užmokesčio pakilimui, išlaidoms.

Socialiniai veiksniai.

Tšioje srityje yra nemažai rizikos veiksnių, kurie gali takoti staigos strateginio veiklos plano kryptis: nepalanki demografinė padėtis –alyje, mažėjantis gyventojų skaičius mieste, blogėjantis vaikos sveikatos indeksas, išuolaikini reikalavimai neatitinkanti sporto medicinos centro materialinė bazė. Labai svarbi šalyje uftikrinanti sportininkos sveikatos priežiūros –palanki šalyje sudarymas. Svarbu nuolat atnaujinti medicininis aparatai, gerinti materialinė bazė, neatsilikant nuo naujausi sveikatos apsaugos sistemos technologijų. 2014 metais steigus Tšiaulių Vijolių sporto gimnaziją, bei didėjantis sporto mokyklų, sporto klubų skaičius, atsiranda didesnis galimybes Tšiaulių apskrities gyventojams sportuoti ir tuo pačiu didėja ir poreikis sporto medicinos paslaugų teikimui.

Technologiniai veiksniai.

Informacinis ir komunikacinis technologijos vis labiau veikia sveikatos apsaugos sistemą, daro tak visam procesui. Prisijungus prie internetinio ryšio, informacija platinama elektroniniu pačiu, sukurta internetinė svetainė.

Sporto medicinos centre kompiuterizuotos penkios darbo vietos –daugiausia administracijos

darbuotojai, kurie visi yra gij finias, atitinkanias kompiuterinio ra-tungumo standarto technologin dal .

Artimiausiu metu yra b tina kompiuterizuoti sporto medicinos gydytoj ir reabilitologo darbo vietas, prijungiant prie kuriamos bendros Lietuvos sporto medicinos centr informacin s sistemos. Visa kompiuterin technika reikalauja nuolatinio atnaujinimo bei papildymo. Norint geresn s proceso kokyb s, reikia siekti, kad didesniai darbuotoj skai iui b t prieinamos –iuolaikin s informacin s technologijos. Be to b tina rengti elektronin pacient registravimo sistem registrat roje ir i-ankstinio registravimo sistem internete.

Vidinės aplinkos analizė

Organizacinė struktūra.

Tyauli sporto medicinos centras (toliau-TSMC) yra kurtas 1951 metais. Tai vienintel tokio pob dffio staiga Tyauli apskrityje, aptarnaujanti 8 Tyauli miesto ir 6 rajono sporto mokykl aukl tinius ir jud jimo ūSportas visiems ū dalyvius. Kai kurios Tyauli miesto sporto mokyklos turi sporto medicinos kabinetus, bet tik vienas kabinetas yra licencijuotas, o rajonuose, nesant sporto medicinos kabinet , sportininkams teikiamos nekvalifikuotos paslaugos, tod l b tina artimiausiu laikotarpiu planuoti nuotolini darbo viet arba sporto medicinos kabinet steigim Tyauli apskrities rajonuose.

Žmonių ištekliai.

staigoje patvirtinta 29,25 etato.

Centre dirba 36 darbuotojai. I–j 13 gydytoj , 1 kineziterapeutas, 15 slaugytoj , 5 administracijos darbuotojai. 18 staigos darbuotoj turi auk–t j universitetin i–silavinim . staigos vadovas yra gij s vadybos magistro laipsn .

TSMC turi kvalifikuotus sporto medicinos specialistus, bet tik 2,5 etato. D l flem atlyginim ir nepakankamo sporto medicinos gydytoj ruo–imo Lietuvos universitetuose j labai tr ksta.

Planavimo sistema.

staiga savo veikl planuoja rengdama centro strategin veiklos plan , staigos met veiklos plan , kurie yra derinami su K no kult ros ir sporto departamento strateginiu planu. Darbas planuojamas daugiau ne pagal poreikius, o pagal gaunamus asignavimus.

Finansiniai ištekliai.

Tyauli sporto medicinos centro veikla finansuojama i–valstyb s biudffeto ir spec. programos l – . Taip pat i–kit finansavimo –altini : 2% gyventoj pajam paramos mokestis, patalp nuoma.

Ryšų sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

Tyauli sporto medicinos centras naudojami vairiomis ry–io priemon mis: UAB ūS plus ū.

Tyuo metu staigoje kompiuterizuotos 7 darbo vietas, visos jos prijungtos prie interneto. Esamas internetinis ry–ys sudaro s lygas keistis informacija su kitomis institucijomis.

staigos buhalterin apskaita vykdoma taikant UAB AGNUM buhalterin program . Bankiniai pavedimai, mok jimai bei kitos operacijos atliekamos naudojant bank internetin sistem . Kai kuri kompiuterin ranga moraliai pasenusi, j b tina keisti, nesukurta informacin sistema tarp sporto medicinos tarnyb institucij .

Vidaus darbo kontrolės sistema.

staigoje veikia medicininio audito grup . Finansin veikl kontroliuoja staigos direktorius.

staigos veiklos prieffi r vykdo steig jas- K no kult ros ir sporto departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausyb s, turintis vidaus audito skyri .

SSGG (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) analizė

Stiprybės:

1. Sporto medicinos tarnyba turi Tšauli apskrityje ai–ki strukt r ;
2. Did jant sportuojan i skai iui, did s sporto medicinos paslaug poreikis.

Silpnybės:

1. Nepakankamas staigos finansavimas, tr ksta flmogi–k j i–tekli (sporto medicinos gydytojai, gydytojai specialistai), labai mafl gydytoj ir slaugytoj atlyginimai.
2. Netobula statymin baz , reglamentuojanti sportuojan i asmen prieffi r ;
3. Tr ksta l – pastat renovacijai ir pasenusios medicinin s aparat ros atnaujinimui.

Galimybės:

1. Pakankama specialist kvalifikacija, didel j patirtis, ger jantis kit sveikatos sistemos sri i paslaug prieinamumas;
2. KKSD pagalba renovuojant pastatus ir atnaujinant medicinin aparat r .
3. steigus Tšauli sporto gimnazij , augs sporto paslaug poreikis.

Grėsmės:

1. Mafl jant flmogi–kiesiems i–tekliams (sporto medikams ir gydytojams specialistams), gali pablog ti specializuota sporto medicinos paslaug kokyb ;
2. Nepalanki demografin situacija Tšauli apskrityje (mafl ja flmoni skai ius, did ja emigracija);
3. Blog jantys visuomen s sveikatos rodikliai- sportuoti ateina vis prastesn s sveikatos vaikai.

MISIJA Uftikrinti sportuojantiems Tšauli apskrities gyventojams kokybi–k specializuot sveikatos prieffi r .

Institucijos strateginis tikslas ir efekto kriterijai:

Kodas	Strateginio tikslo pavadinimas. Ugdyti sveik ir fizi–kai aktyvi visuomen , profesionaliai rengti talentingus sportininkus, atstovauti –aliai svarbiausiuose tarptautiniuose sporto renginiuose.
--------------	---

01

Strateginio tikslo aprašymas:**Igyvendinant šį strateginį tikslą, vykdoma programa:**

Kodas	Vykdomos programos pavadinimas
--------------	---------------------------------------

01.14	K no kult ros ir sporto pl tra.
--------------	---------------------------------

E-01-02 Laim ta medali Olimpin se flaidyn se, Pasaulio Europos suaugusi , jaunimo ir jauni empionatuose, skai ius.

Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Finansavimas	2014 metų asignavimai (Lt.)	2015 biudžetinių metų asignavimai (Eur.)	2016 metų projektas	2017 metų projektas
1. Finansavimo šaltiniai, iš viso:	897,0	277,706	277,706	277,706
1.1. Savivaldybės lėšos, iš viso:				
1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos				
1.1.2. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos				
1.1.3. Savivaldybės aplinkos apsaugos ir mimos specialiosios programos lėšos				
1.2. Valstybės biudžeto lėšos, iš viso:	874,0	268,148	268,148	268,148
1.2.1. Valstybės biudžeto lėšos	874,0	268,148	268,148	268,148
1.2.2. Keli priežiūros ir plėtros programos lėšos				
1.2.3. Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos				
1.2.4. Valstybės investicijų programos lėšos				
1.3. Europos Sąjungos paramos lėšos				
1.4. Kiti finansavimo šaltiniai, iš viso:	23,0	9,558	9,558	9,558
1.4.1. Paskolos lėšos				
1.4.2. Rimos lėšos				
1.4.3. Nuosavos lėšos	23,0	9,558	9,558	9,558

Direktorius

Darius Tankonas

Vyresnioji buhalterė

Dalia Plungytė

**ŠIAULIŲ SPORTO MEDICINOS CENTRO VYKDOMOS PROGRAMOS
„KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTRA“ APRAŠYMAS**

Biudžetiniai metai	2015-2017 metai
Asignavimų vykdytojas Kodas	TMauli sporto medicinos centro direktorius Danius Tank nas 01
Vykdytojas	TMauli sporto medicinos centras, kodas 290523080

Programos pavadinimas	K no kult ros ir sporto pl tra	Kodas	01.14
------------------------------	--------------------------------	--------------	-------

Programos parengimo argumentai	<p>TMa programa gyvendinamas strateginis tikslas: sudaryti s lygas geriausiems –alies sportininkams tinkamai pasirengti Olimpini se ir Parolimpin se vasaros flaidyn se Rio de fianeire.</p> <p>Programa t stin ir ilgalaik . J gyvendinti numatoma per 2015-2017 metus ir toliau kasmet j koreguojant.</p> <p>Programa rengiama atsifvelgiant LR Vyriausybs programin nuostat Nr. 813, Vidaus reikal ministerijos veiklos prioritetus, LR Seimo patvirtint 2011-2020 m. Valstybin sporto pl tros strategij .</p> <p>Program gyvendins 29,25 et. turin io TMauli sporto medicinos centro darbuotojai. (I–laidos ir l –os darbo uflmokes iui nurodytos prie programos priemoni).</p>		
Ilgalaikis prioritetas (pagal KKSD)	Skaidrumas ir atsakomyb vie–ajame sektoriuje	Kodas	
Sia programa įgyvendinamas įstaigos strateginis tikslas	gyvendinti sportinink ir sportuotoj sveikatos prieffir , uftikrinan i j pasirinktos sportin s veiklos, sportini rezultat pasiekimo ir sveikatos saugos poreikius.	Kodas 01	
Programos tikslas	Siekti optimali s lyg didelio meistri–kumo sportinink rengimui.	Kodas 03	
Tikslo įgyvendinimo aprašymas 03 04 Uždavins Uftikrinti sportuojan i asmen sveikatos prieffir sporto medicinos centruose	<p>Priemon s:</p> <p>1. Suteikti prevencines medicinos pagalbas, diagnostikos ir sveikat stiprinan ias paslaugas sporto medicinos centruose (03-04-01).</p> <p>Pagal –i priemon 2015 m. i– valstybs biudffeto planuojama 253,667 Eur., i– j : -olimpini rinktini ir j pamainos Rio de fieneiro sportinink sveikatos tyrim atlikimas ó1,0 Eur., sportinink medicin in atranka sporto mokymo staigas, sporto rinktines, sporto klubus ir dispanserizacija ó 240,367 Eur, s lyg asmens sveikatos prieffir os paslaug teikimui sportininkams uftikrinimas ó 12,300 Eur.</p> <p>2. Suteikti mokamas asmens sveikatos prieffir os paslaugas sporto medicinos centruose (03-04-02)</p> <p>Pagal –i priemon planuojama gauti: i– mokam reabilitacini paslaug teikimo 2828,0 Eur., o i–patalp nuomos ó 6730,0 Eur. I– viso ó 9558,0 Eur. TMos l –os bus naudojamos rangos</p>		

	<p>pirkimui, patalp remontui, komunalin ms paslaugoms ir kitoms i-laidoms.</p> <p>3. Apr pinti sporto medicinos centrus nauj technologij diegimui ir esam modernizavimui skirta medicinine diagnostine ir gydymo ranga. (03-04-03).</p> <p>Tai priemonei pinig 2015 metams buvo skirta 14481,0 Eur. ó elektrokardiografui, kompresin s terapijos prietaisui, ortoskopui, galvos LED lempai (4 vnt.).</p>
--	--

Rezultato kriterijai:

Sportuojan i asmen , kuri sveikatos steb sena vykdoma sporto medicinos centruose, skai ius.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:

1. Pager s sportuojan i j sveikata, kas sudarys didesnes galimybes siekti planuojam rezultat , padid s gyventoj fizinis aktyvumas, sudarydamas prielaidas i-vengti l tini neinfekcini lig , o visa tai pagerins ir sustiprins visuomen s sveikat .
2. Sumafl s Lietuvos gyventoj sergamumas ir mirtingumas, geri sportiniai rezultatai pagerins Lietuvos vaizd pasaulyje.
3. Programos gyvendinimas leis saugoti ir stiprinti gyventoj sveikat , sumaflinti sergamum ir mirtingum , anksti i-ai-kinti patologines b kles, atsirandan ias sporto takoje ir galin ias s lygoti staigi mirt . Specializuotas elitini sportinink i-tyrimas, gydymas, reabilitacija pad s jiems sekti auk-t sportini rezultat olimpin se flaidyn se, tarptautin s varflybose, tuo pa iu garsinti Lietuv . teikiant paslaugas ne galiesiems ir skatinant juos sportuoti, bus sudaromos s lygos jiems grei iau integruotis visuomen .
4. gyvendinant program , bus teikiamos kokybi-kos mokamos asmens sveikatos prieffi ros paslaugos: gydytoj konsultacijos, masafo, fizioterapijos, kineziterapijos paslaugos, atliekami funkciniai klinikiniai tyrimai. Ufl gautas l -as bus perkami reagentai klinikini tyrim atlikimui bei, sigijus naujos medicinin s aparat ros ir atlikus neatid liotinus remonto darbus, bus gerinama paslaug kokyb . Taip pat bus apmokamos papildomos komunalin s paslaugos ir kitos i-laidos.

Galimi programų vykdymo ir finansavimo variantai:

Programos finansuojamos i- valstyb s biudfeto, l - ufl mokamas paslaugas, LR labdaros ir paramos pervedamos 2% GPM l -os.

2011-2020 m. valstybinės sporto plėtros strategijos plano dalys, susijusios su vykdoma programa:

3 Tikslas. Pl toti sporto srities flmogi-kuosius i-teklus, kad jie b t pakankami tarpinstitucin ms socialin ms programoms gyvendinti (did jan iam sporto vaidmeniui uftikrinti).

8 Uždavinys – Pl toti sporto medicinos specialist rengim kaip neatskiriam Lietuvos sporto medicinos pl tros programos dal , apiman i tiek sporto medicinos darbuotoj mokym sporto medicinos pagrind , tiek bendrosios praktikos gydytoj ir kit medicinos darbuotoj mokym sporto medicinos pagrind , siekiant visiems sportuojantiems asmenims uftikrinti kokybi-kas ir specializuotas sporto medicinos paslaugas, kad b t greitai kontroliuojama jaun j sportinink atranka pagal sveikatos b kl , uflkertamas kelias rizikuoti savi sveikata, tinkamai nustatomi fiziniai kr viai.

4 Tikslas. Sukurti ir (arba) atnaujinti sporto infrastrukt r , kad ji b t tolygiai i-pl tota visuose Lietuvos regionuose, prieinama kiekvienam gyventojui jo aplinkoje ir sudaryt tinkamas sportavimo s lygas vairaus amfliaus flmon ms, ne galiesiems. m g jams ir didelio meistri-kumo

sportininkams.

6 Uždavinys – Sukurti sporto medicinos centrų tinklą, kaip neatsiejamą Lietuvos sporto medicinos plėtros programos įgyvendinimo dalį, kad visoje šalies teritorijoje būtų tolygiai užtikrinta specializuota sportininkų ir sportuotojų sveikatos priežiūra.

Susiję Lietuvos Respublikos ir savivaldybės teisės aktai:

LR Konstitucija, LR biudžetini šalinimo įstatymas, Penkioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa, LR sveikatos priežiūros šalinimo įstatymas, LR sveikatos apsaugos ministro sakymai, Valstybinis sporto plėtros strategijos planas, Kultūros ir sporto departamento 2015-2017 m. strateginis veiklos planas, TMJauni sporto medicinos centro nuostatai.